

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова»

## **ТЕОРИЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ**

*Учебное пособие*

Элиста 2018

УДК 005.311.6 (075.8)

ББК У291.21(2Рос.Калм)я73+С822я73

Т 338

## СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие .....	4
<b>Глава 1. Принятие решений</b>	
1.1. Решение и выбор .....	5
1.2. Участники процесса решения .....	8
1.3. Тестовые задания .....	12
1.4. Вопросы для самостоятельной работы .....	16
<b>Глава 2. Задача принятия решения</b>	
2.1. Постановка задачи принятия решения .....	17
2.2. Классификация систем .....	18
2.4. Тестовые задания .....	25
2.5. Вопросы для самостоятельной работы .....	28
<b>Глава 3. Принятие решений в условиях неопределённости и риска</b>	
3.1. Условия неопределённости .....	29
3.2. Правила и критерии принятия решений в условиях неопределённости и риска .....	31
3.3. Тестовые задания .....	42
3.4. Вопросы для самостоятельной работы .....	46
<b>Глава 4. Совершенствование принятия решений</b>	
4.1. Содержание и последовательность действий персонала управления при разработке, принятии и реализации стратегических решений .....	48
4.2. Методика выработки решения руководителем тактического уровня .....	50
4.3. Тестовые задания .....	60
4.4. Вопросы для самостоятельной работы .....	63
<b>Глава 5. Сетевые методы планирования и управления</b>	
5.1. Анализ сетевого графика .....	65
5.2. Метод критического пути (CPM) .....	67
5.3. Тестовые задания .....	69
5.4. Вопросы для самостоятельной работы .....	71
<b>Глоссарий .....</b>	<b>72</b>
<b>Список использованных источников и литературы .....</b>	<b>74</b>

**Теория принятия решений** [Текст]: учебное пособие / сост.: К.А. Намина, К.И. Макаева, Н.Ц. Павлова, Г.Я. Казакова, О.А. Бадаева, Ч.Ю. Дербенов, Н.Е. Дарбакова, А.Я. Ауслендер, А.С. Рвачева, Ц.З. Кензина. – Элиста: Изд-во Калм. ун-та, 2018. – 76 с.

*Печатается по решению редакционно-издательского совета ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова»*

Учебное пособие «Теория принятия решений» разработано в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.05 «Бизнес-информатика».

Представлены математические модели и методы, используемые для поддержки принятия решений в различных условиях информированности. Пособие содержит теоретический материал, тесты по каждой теме и задания для самостоятельной работы (типовой расчёт). Предназначено для студентов экономических, управленческих и информационных направлений всех форм обучения.

### Рецензенты:

проректор по экономике и инновациям ФГБОУ ВО «КалмГУ»,  
доктор экономических наук, профессор Э.И. Мангаева;  
доктор экономических наук, профессор кафедры «Менеджмент»  
ФГБОУ ВО «КалмГУ» З.Н. Босчаева

© ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный университет  
им. Б.Б. Городовикова», 2018